RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2025

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato trasmesso, con nota prot. AGID n. 0005988 del 9 aprile 2026, al *Collegio dei revisori* per il relativo parere di competenza.

Detto documento contabile è composto da:

a) stato patrimoniale;
b) conto economico;
c) rendiconto finanziario;
d) nota integrativa;
e) relazione sulla gestione.

Sono stati allegati al bilancio d'esercizio 2025, ai sensi dell'articolo 5, comma 3, del D.M. 27 marzo 2013, i seguenti documenti:

a) conto consuntivo in termini di cassa (Allegato C);
b) rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite dal DPCM 18 settembre 2012 (Allegato E);
c) prospetti SIOPE di cui all'articolo 77-*quater*, comma 11, del decreto-legge n. 112 del 2008, convertito dalla legge n. 133 del 2008.

Sono altresì allegati: "Tavola dei coefficienti di ammortamento" (All. A al Bilancio), "Elenco dei riscontri passivi su contributi e progetti in corso (All. B al Bilancio), "Attestazione di inesistenza di debiti fuori bilancio" (All. F al Bilancio), "Attestazione dei tempi di pagamento e indicatore annuale di tempestività dei pagamenti" (All. G al Bilancio), "Prospetto di utilizzo delle riserve vincolate e riserve libere" (All. H al Bilancio), "Contenimento dei limiti di spesa articolo 1. comma 590 e seguenti della legge n. 160 del 2019" (Allegato I) "Determinazione compenso organo di controllo DPCM n. 143 del 2022, art 11" (All. L al Bilancio).

In via preliminare, si rileva che il bilancio al 31 dicembre 2025 presenta un avanzo economico d'esercizio pari a euro 385,87.

Tanto premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31 dicembre 2025 confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

STATO PATRIMONIALE	Anno 2025 (a)	Anno 2024 (b)	Variazione c=a – b	Differ. % c/b
Immobilizzazioni	104.780,28	238.115,88	-133.335,60	-56,00
Attivo circolante	328.328.026,00	322.576.548,57	5.751.477,43	1,78
Ratei e risconti attivi	74.296,95	99.863,84	-25.566,89	-25,60
Totale attivo	**328.507.103,23**	**322.914.528,29**	**5.592.574,94**	**1,73**
Patrimonio netto:	179.736.891,32	180.353.083,31	-616.191,99	-0,34
- Altre riserve	179.736.505,45	180.352.759,59	-616.254,14	-0,34
-Utile (Perdita) Esercizio corrente	385,87	323,72	62,15	19,20
Fondi rischi e oneri	46.298.839,54	60.601.904,83	-14.303.065,29	-23,60
Trattamento di fine rapporto	2.738.047,72	2.649.255,15	88.792,57	3,35
Debiti	90.683.406,05	70.895.049,21	19.788.356,84	27,91
Ratei e risconti passivi	9.049.918,60	8.415.235,79	634.682,81	7,54
Totale passivo	**328.507.103,23**	**322.914.528,29**	**5.592.574,94**	**1,73**
Conti d'ordine				

CONTO ECONOMICO	Anno 2025 (a)	Anno 2024 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % (c/b)
Valore della produzione	53.531.583,57	43.336.759,24	10.194.824,33	23,52
Costo della Produzione	56.949.948,31	42.591.541,97	14.358.406,34	33,71
Differenza tra valore o costi della produzione	**- 3.418.364,74**	**745.217,27**	**-4.163.582,01**	**-558,71**
Proventi ed oneri finanziari	0,98	0,19	0,79	415,79
Rettifiche di valore di attività finanziarie				
Proventi e oneri straordinari	4.023.104,51	-145.484,23	4.168.588,74	-2.865,32
Risultato prima delle imposte	**604.740,78**	**599.733,23**	**5.007,55**	**0,83**
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	604.354,88	599.409,51	4.945,37	0,83
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	**385,87**	**323,72**	**62,15**	**19,20**

Nella tabella seguente si evidenziano, invece, gli scostamenti del Conto economico 2025 con i dati del corrispondente *Budget*:

CONTO ECONOMICO	Budget economico anno 2025 (a)	Conto economico anno 2025 (b)	Variazione +/-c=b - a	Differ. % c/a
Valore della produzione	74.009.195,88	53.531.583,57	-20.477.612,31	-27,67
Costo della Produzione	73.252.353,74	56.949.948,31	-16.302.405,43	-22,26
Differenza tra valore o costi della produzione	**756.842,14**	**- 3.418.364,74**	**-2.661.522,60**	**-351,66**
Proventi ed oneri finanziari	0,00	0,98	0,98	100,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0.00	0,00	0,00
Proventi e oneri straordinari	0,00	4.023.104,51	4.023.104,51	100,00
Risultato prima delle imposte	**756.842,14**	**604.740,78**	**-152.101,36**	**-20,10**
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	756.842,14	604.354,88	-152.487,26	-20,15
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	**0,00**	**385,87**	**385,87**	**100,00**

In base ai dati sopra esposti, il Collegio rileva un decremento sia del valore della produzione sia del costo della produzione rispetto al *budget* 2025. Inoltre, alla determinazione del risultato d'esercizio concorrono i maggiori *Proventi e oneri straordinari* registrati, per euro 4.023.104,51, rispetto al *budget*.

In riferimento alla struttura e al contenuto, il bilancio appare predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché ai principi contabili generali previsti dall'articolo 2, comma 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91. In particolare, si evidenzia che Il conto economico è riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non vi sono deroghe alle norme di legge e si rileva che l'amministrazione ha redatto lo stesso ai sensi dell'articolo 2423 e seguenti del codice civile[1].

Il documento esaminato appare, quindi, predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'articolo 2423-*bis* del codice civile e, in particolare:

a) la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);
b) sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla chiusura dell'esercizio;
c) gli oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
d) si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
e) gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
f) i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
g) sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'articolo 2424-*bis* del codice civile;
h) i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'articolo 2425-*bis* del codice civile;
i) non sono state effettuate compensazioni di partite;
l) la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal codice civile.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'articolo 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa, cui si rimanda.

Fermo quanto sopra, il Collegio passa ad analizzare le Voci più significative del Bilancio d'esercizio 2025.

ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Con riferimento allo **Stato Patrimoniale** il Collegio evidenzia quanto segue.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico delle acquisizioni e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate in applicazione delle percentuali stabilite nella Tabella "allegato 2" al D.M. 13 novembre 2020. Come evidenziato nella Nota integrativa, nell'esercizio 2025, seguendo i principi della riforma *accrual*, che considera il patrimonio non solo in base alla mera proprietà legale ma anche in funzione della capacità residua di generare benefici economici, sono stati ripristinati i valori patrimoniali delle immobilizzazioni immateriali, nella parte attiva e passiva, considerando anche quei beni completamente ammortizzati ma che, comunque, conservano un potenziale di servizio futuro derivante dal loro utilizzo.

[1] In caso di deroghe queste vanno espressamente specificate

Pertanto, le immobilizzazioni immateriali sono costituite da:

Immobilizzazioni immateriali	Saldo iniziale 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Software in licenza d'uso	6.849,90	15.035,90	0,00	21.885,80
-Fondo di ammortamento	-4.109,94	-16.405,88	0,00	-20.515,82
Software personalizzati		146.888,00		146.888,00
-Fondo di ammortamento		-146.888,00		-146.888,00
Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere ingegno	0,00	1.874.546,47	0,00	1.874.546,47
-Fondo di ammortamento	0,00	-1.874.546,47	0,00	-1.874.546,47
Valore netto costi di utilizzazione opere d'ingegno	**2.739,96**	**-1.369,98**	**0,00**	**1.369,98**
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	387.647,68	0,00	387.647,68
-Fondo di ammortamento	0,00	-387.647,68	0,00	-387.647,68
Valore netto costi di concessioni, licenze e diritti simili	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Altre Immobilizzazioni Immateriali	0,00	174.850,40	0,00	174.850,40
-Fondo di ammortamento	0,00	-174.850,40	0,00	-174.850,40
Valore netto costi di altre immobilizzazioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totali	**2.739,96**	**-1.369,98**	**0,00**	**1.369,98**

Al riguardo, il Collegio rileva che gli incrementi dei valori lordi registrati nelle voci "Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno" (€ 1.874.546,47), "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" (€ 387.647,68) e "Altre immobilizzazioni immateriali" (€ 174.850,40) sono dovuti alla ricostituzione delle consistenze patrimoniali di beni già completamente ammortizzati, effettuata nell'esercizio 2025 in applicazione dei principi della riforma *accrual*, come dettagliato nella Nota integrativa. Essendo i fondi di ammortamento incrementati in pari misura, l'effetto netto sul bilancio è pari a zero.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione. Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate in applicazione delle percentuali stabilite nella Tabella A allegata al D.M. 13 novembre 2020. Nell'esercizio 2025, seguendo i principi della riforma *accrual*, che considera il patrimonio non solo in base alla mera proprietà legale ma anche in funzione della capacità residua di generare benefici economici, sono stati ripristinati i valori patrimoniali delle immobilizzazioni materiali, nella parte attiva e passiva, considerando anche quei beni completamente ammortizzati ma che, comunque, conservano un potenziale di servizio futuro derivante dal loro utilizzo.

Sono costituite da:

Immobilizzazioni Materiali	Saldo iniziale 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Impianti e macchinari	733,23	0,00	0,00	733,23
-Fondo di ammortamento	-395,98	-73,32	0,00	-469,30
Impianti generici	0	295.751,57	0,00	295.751,57
-Fondo di ammortamento	0	-295.751,57	0,00	-295.751,57
Valore netto Impianti e macchinari	**337,25**	**-73,32**	**0,00**	**263,93**
Mobili e arredi	40.457,92	23.720,02	82,94	64.095,00
-Fondo di ammortamento	-34.997,94	-26.985,32	0,00	-61.983,26
Valore netto Mobili e arredi	**5.459,98**	**-3.265,30**	**82,94**	**2.111,74**
Altri beni	319.163,60	5.258,45	0,00	324.422,05
-Fondo di ammortamento	-191.677,08	-79.801,56	0,00	-271.478,64
Computer ed attrezzature elettromeccaniche d'ufficio	216.003,81	1.077.065,61	0,00	1.293.069,42
-Fondo di ammortamento	-113.911,64	-1.131.066,56	0,00	-1.244.978,20
Valore netto altri beni	**229.578,69**	**-128.544,06**	**0,00**	**101.034,63**
Immobilizzazioni in corso e acconti			0,00	
Totali	**235.375,92**	**-131.882,68**	**82,94**	**103.410,30**

Finanziarie

Non sono presenti immobilizzazioni finanziarie riconducibili a: partecipazioni in imprese controllate, collegate, controllanti ed altre imprese, crediti finanziari e titoli.

Rimanenze

La gestione dei progetti PNRR si realizza attraverso una fase iniziale costituita dall'anticipazione del finanziamento, una fase intermedia di rendicontazione a SAL (Stato Avanzamento Lavori) e una fase finale di collaudo e rendicontazione conclusiva. Dovendo rappresentare contabilmente le fasi sopra descritte nella loro unicità e, allo stesso tempo, avere una visione complessiva dei vari progetti sia sotto il profilo finanziario sia per quello economico-patrimoniale, si rileva che tali progetti vengono gestiti attraverso la tecnica contabile dei "*lavori in corso su ordinazione"*. L'anticipo ricevuto costituisce, pertanto, debito nei confronti del committente/finanziatore, mentre i costi d'esercizio legati ai progetti PNRR che non trovano correlazione con i rispettivi ricavi, realizzati nel momento della presentazione delle DDR (Domande di Rimborso), sono sospesi e rinviati all'esercizio successivo. Tale operazione contabile genera, quindi, "rimanenze", ossia costi sospesi che attendono di essere rendicontati. Come specificato nella Nota integrativa, il valore delle rimanenze include, oltre ai costi fatturati relativi ad acquisti per prestazioni di servizi e consulenze, anche quelli non ancora fatturati e liquidati ma solo maturati e quindi appartenenti, per il principio di competenza, al bilancio 2025 (quali, ad esempio, gli incentivi alle funzioni tecniche di cui all'articolo 45 del Decreto legislativo n. 36 del 2023). Il medesimo principio vale anche per i costi del personale a tempo determinato PNRR, il cui valore, al 31 dicembre 2025, include anche i costi solo maturati seppur non ancora liquidati (quali, ad esempio, il TFR o l'accantonamento per il FRD).

Rimanenze su lavori su commessa di durata pluriennale	Saldo iniziale 01.01.2025	Costi d'esercizio	Ricavi d'esercizio (costi rendicontati)	Saldo al 31.12.2025
Rimanenze su lavori in corso su ordinazione PNRR SDG	4.262.905,77	19.497.805,84	-10.216.662,22	13.544.049,39
Rimanenze su lavori in corso su ordinazione PNRR Accessibilità	10.650.290,53	8.048.233,77	-1.193.852,09	17.504.672,21
Rimanenze su lavori in corso su ordinazione PNRR SUAP	3.624.833,83	2.362.067,17	-904.112,72	5.082.788,28
Rimanenze su lavori in corso su ordinazione PNRR INAD	769.999,99	21.354,94	-791.354,93	0,00
Rimanenze su lavori in corso su ordinazione PNRR Beni Culturali	4.349,28	0,00	0,00	4.349,28
Rimanenze su lavori in corso su ordinazione PNRR Personale a T.D. DL80/21	2.962.885,17	1.576.059,42	0,00	4.538.944,59
Rimanenze su lavori in corso su ordinazione PNRR Interoperabilità	264.721,70	930.716,48	-322.945,95	872.492,23
Totali	**22.539.986,27**	**32.436.237,62**	**-13.428.927,91**	**41.547.295,98**

Al riguardo, il Collegio invita l'Ente a prestare attenzione alla necessità di garantire la tempestiva fatturazione e rendicontazione dei progetti.

Crediti

I Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, sono esposti al valore di presumibile realizzo e sono costituiti da:

Crediti al netto dei fondi svalutazione	Saldo iniziale 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Crediti v/enti ed istituti previdenziali	982.206,48	0,00	0,00	982.206,48
Crediti V/altre amministrazioni centrali	3.269.287,27	36.787.059,38	33.896.346,97	6.159.999,68
Crediti v/regioni per contributo finalizzato	780.301,28	489.385,77	0,00	1.269.687,05
Crediti V/altre amministrazioni locali	2.204.675,42	1.017.530,90	133.440,76	3.088.765,56
Crediti v/altri enti pubblici	3.998.853,55	16.681,83	1.547.534,14	2.468.001,24
Crediti v/organismi pubblici esteri ed internazionali	144.000,00	0,00	64.000,00	80.000,00
Crediti v/soggetti privati	4.665.959,40	2.299.427,42	4.761.944,53	2.203.442,29
Totali	**16.045.283,40**	**40.610.085,30**	**40.403.266,40**	**16.252.102,30**

Al riguardo, il Collegio rileva un lieve incremento della predetta voce al 31 dicembre 2025 rispetto al valore registrato all'inizio dell'esercizio.

Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Tesoriere e nelle disponibilità del cassiere come di seguito rappresentate:

Disponibilità liquide	Saldo iniziale 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Istituto Tesoriere (AgID)	246.504.719,82	30.471.498,81	38.709.822,86	238.266.395,77
Istituto Tesoriere (PNRR Accessibilità)	13.721.675,33	571.262,49	7.502.216,16	6.790.721,66
Istituto Tesoriere (PNRR SDG)	22.128.904,11	3.199.361,23	15.139.857,95	10.188.407,39
Istituto Tesoriere (PNRR SUAP)	840.955,15	3.970.854,31	1.604.397,76	3.207.411,70
Istituto Tesoriere (PNRR INAD)	0,01	694.354,94	694.354,94	0,01
Istituto Tesoriere (PNRR Beni Culturali)	126.583,72	0,00	0,00	126.583,72
Istituto Tesoriere (PNRR Interoperabilità)	469.892,76	322.945,95	790.279,24	2.559,47
Istituto Tesoriere (Sanzioni art.18 Bis, commi 5 e 8 Bis D.Lgs.82/2005	198.500,00	784.000,00	336.000,00	646.500,00
Istituto Tesoriere (PNRR gestori identità digitale	0,00	12.000.000,00	700.000,00	11.300.000,00
Valori bollati	48,00	0,00	0,00	48,00
Totali	**283.991.278,90**	**52.014.277,73**	**65.476.928,91**	**270.528.627,72**

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni di tesoreria e dell'economo cassiere di fine esercizio.

Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi *(ratei)* e negativi *(risconti)* comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti attivi	Saldo iniziale 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
Risconti attivi	99.863,84	72.305,95	97.872,84	74.296,95
Totali	**99.863,84**	**72.305,95**	**97.872,84**	**74.296,95**

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è così costituito:

Descrizione	Saldo iniziale 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Fondo di dotazione				
Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	150.987.539,19	*0,00*	*616.577,86*	*150.370.961,33*
Contributi a fondo perduto				
Contributi per ripiani perdite pari				
Riserve statutarie				
Altre Riserve	*29.365.220,40*	*323,72*	*0,00*	*29.365.544,12*
Utili (perdite) portati a nuovo				
Utile (perdita) d'esercizio	*323,72*	*385,87*	*323,72*	*385,87*
Totali	***180.353.083,31***	***709,59***	***616.901,58***	***179.736.891,32***

Al riguardo, si rileva che nel corso del 2025 sono state utilizzate riserve vincolate per un importo pari a euro 616.577,86 come riportato nell'allegato H alla Nota integrativa "Prospetto utilizzo delle riserve vincolate e delle riserve libere".

Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

Fondo rischi ed oneri	Saldo iniziale 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Trattamento di quiescenza e obblighi simili	22.862,43	0	0	22.862,43
Per imposte anche differite	59.534,30	4.738,42	1.402,68	62.870,04
Altri	60.519.508,10	24.399.000,20	10.092.599,17	46.213.107,07
Totali	**60.601.904,83**	**24.403.738,62**	**10.094.001,85**	**46.298.839,54**

Nella voce "Altri Fondi", come risulta dai documenti forniti dall'Ente, vengono accantonate le somme di competenza non diversamente classificate, ci si riferisce in particolare ai fondi elencati nella tabella sottostante:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Decrementi d'esercizio	Incrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
Fondo accantonamento rischi su crediti	0,00	0,00	324.021,75	324.021,75
Fondo crediti verso altri enti pubblici	941.185,08	0,00	0,00	941.185,08
Fondo crediti verso organismi esteri ed internazionali	21.386,00	0,00	0,00	21.386,00
Fondo crediti verso soggetti privati	438.662,51	322350,51	0,00	116.312,00
Fondo rischi rendicontazione progetti	128.549,22	0,00	0,00	128.549,22
Fondo accantonamento rischi per penali su forniture	1.910,59	0,00	0,00	1.910,59
Fondo accantonamento spese missioni anni precedenti	38.972,12	0,00	0,00	38.972,12
Fondo rischi su rendicontazione spese –PON-	2.015.536,73	448.134,18	0,00	1.567.402,55
Fondo rischi su rendicontazione spese –PNRR-	8.217.633,83	0,00	5.643.934,18	13.861.568,01
Fondo rischi su rendicontazione spese –Personale a T.D. PNRR-	296.288,50	0,00	611.500,42	907.788,92
Fondo accantonamenti emolumenti DG e Dirigenti	323.884,32	246.796,58	126.794,80	203.882,54
Fondo accantonamento emolumenti organi di controllo	154.192,39	35.323,40	19.090,05	137.959,04
Fondo Assunzione Personale	1.805.000,00	0,00	0,00	1.805.000,00
Fondo accantonamento FRD personale dipendente	1.216.648,92	1.107.875,46	701.756,12	810.529,58
Fondo accantonamento altro personale	792.331,98	0,00	0,00	792.331,98
Fondo accantonamento accordo partnership Agid e Inps	1.312.331,60	0,00	0,00	1.312.331,60
Fondo accantonamenti rinnovi contrattuali	579.728,27	187.371,65	189.449,61	581.806,23
Fondo spese future contenzioso	4.109.223,96	565.971,88	0,00	3.543.252,08
Fondo Mise per appalti bandi domanda	20.000.000,00	19.489.903,14	4.500,00	514.596,86

pubblica intelligente				
Fondo da residui ex Co.Fi Linee attività	14.670.611,44	0,00	0,00	14.670.611,44
Fondo da residui ex Co.Fi. Agid Innovazione	158.251,72	0,00	0,00	158.251,72
Fondi da residui ex Co.Fi. Funzionamento Digit Pa e Agid	2.392.639,57	0,00	0,00	2.392.639,57
Fondi da residui ex Co.Fi funzionamento Agid Innovazione	66.454,86	0,00	0,00	66.454,86
Fondi da residui ex Co.Fi quota spese funzionamento progetti	838.084,49	0,00	0,00	838.084,49
Fondo Accordo MUR AGID Applicazioni Innovative Smarter ITALY	0,00	1.995.273,40	2.008.609,20	13.335,80
Fondo Accantonamento Incentivi funzioni tecniche Art.45 D.LGS. 36/2023 - Parte Dirigenti	0,00	0,00	95.659,55	95.659,55
Fondo Accantonamento Incentivi funzioni tecniche Art.45 D.LGS. 36/2023 – Parte Comparto	0,00	0,00	367.283,49	367.283,49
Totale	**60.519.508,10**	**24.399.000,20**	**10.092.599,17**	**46.213.107,07**

Il Collegio, sulla base delle informazioni acquisite dall'Ente, ha verificato la congruità dei predetti fondi per rischi ed oneri.

Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

Descrizione	Saldo iniziale 01.01.2025	Decrementi	Incrementi	Saldo al 31.12.2025
Fondo TFR Personale Dipendente	2.365.650,22	661.866,00	584.036,98	2.287.821,20
Fondo TFR personale a T.D. PNRR	126.435,69	4.057,99	93.457,74	215.835,44
Fondo TFS personale dipendente	78.598,36	0,00	25.000,00	103.598,36
Fondo Perseo TFR – Personale Dipendente	78.570,88	0,00	52.221,84	130.792,72
Totali	**2.649.255,15**	**665.923,99**	**754.716,56**	**2.738.047,72**

Debiti

Sono costituiti da:

Debiti	Saldo iniziale 01.01.2025	Decrementi	Incrementi	Saldo al 31.12.2025
Verso banche	360,00	3.351,00	3.532,00	541,00
Verso Enti pubblici	2.357.989,24	5.262.573,02	5.837.371,61	2.932.787,83
Verso Enti Pubblici: di cui per Acconti PNRR	53.270.825,76	9.700.956,76	16.084.042,48	59.653.911,48
Verso Fornitori	12.994.027,78	40.543.426,14	52.686.533,95	25.137.135,59
Verso Tributari	1.129.499,62	7.899.249,30	8.428.762,04	1.659.012,36
Verso Istituti di previdenza e assistenza sociale	327.128,50	2.866.053,54	2.859.809,66	320.884,62
Verso altri	815.218,31	6.811.230,55	6.975.145,41	979.133,17
Totali	**70.895.049,21**	**73.086.840,31**	**92.875.197,15**	**90.683.406,05**

Come evidenziato nella Nota integrativa, della massa dei debiti presenti al 31 dicembre 2025, € 78.532.121,91 sono inerenti alla gestione dei progetti PNRR, e di questi € 59.653.911,48 sono relativi ad acconti iniziali o intermedi ricevuti per l'avvio e la successiva gestione dei progetti PNRR. Tali acconti, secondo le singole convenzioni sottoscritte, vanno mantenuti distinti dalla massa dei debiti e persistono nel patrimonio dell'Ente fino al raggiungimento del 90% della realizzazione dei rispettivi progetti e conservati fino al raggiungimento del 90% della realizzazione dei singoli progetti.

Con particolare riferimento agli acconti sui progetti PNRR, si rileva che l'Ente ha ricevuto nell'esercizio 2025 l'anticipazione del 30% relativa al progetto *PNRR 1.4.4 - Rafforzamento dell'adozione delle piattaforme nazionali di identità digitale (SPID, CIE) e dell'Anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR)* per € 12.000.000,00.

Come pure sottolineato dall'Ente, l'incremento dei debiti rispetto al 2024 è da porre in relazione con l'intensificarsi delle attività finalizzate alla chiusura dei progetti PNRR.

Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti passivi	Saldo iniziale 01.01.2025	Decrementi	Incrementi	Saldo al 31.12.2025
Ratei passivi	1.512,62	1.512,62	0,00	0,00
Risconti passivi	8.413.723,17	1.081.216,66	1.717.412,09	9.049.918,60
Totali	**8.415.235,79**	**1.082.729,28**	**1.717.412,09**	**9.049.918,60**

I "risconti passivi su contributi e progetti in corso" costituiscono la quota di ricavi sospesi da porre in relazione ai costi d'esercizio 2025 imputati ai progetti stessi.

Descrizione	Valore al 01/01/2025	Decrementi d'esercizio	Incrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
Altri risconti passivi	0,00	616.577,86	616.577,86	0,00
Risconti passivi "Valorizzazione del programma Smarter Italy"	0,00	0,00	342.224,62	342.224,62
Risconti passivi "Vigilanza	462.570,67	462.570,67	0,00	0,00
Risconti passivi "Sistema pubblico di connettività"	7.666.795,44	0,00	241.789,77	7.908.585,21
Progetto europeo deployment of generic cross border eHealth services in italy	12.068,75	0,00	0,00	12.068,75
Accordo di collaborazione con la Regione Calabria e Fincalabria spA	27.532,54	0,00	0,00	27.532,54
Collaborazione per la cooperazione e lo sviluppo internazionale	67.864,64	0,00	0,00	67.864,64
Progetto PATHeD	29.368,08	0,00	0,00	29.368,08
Progetto europeo Sanità NCPE++	31.939,50	0,00	26.977,48	58.916,98
Progetto europeo Eclipse	108.193,75	2.068,13	0,00	106.125,62
Progetto europeo X-eHealth	7.389,80	0,00	0,00	7.389,80
Progetto europeo NCPE TER	0,00	0,00	38.592,36	38.592,36
Accessibilità	0,00	0,00	451.250,00	451.250,00
TOTALE RATEI E RISCONTI	**8.413.723,17**	**1.081.216,66**	**1.717.412,09**	**9.049.918,60**

Per quanto riguarda le voci più significative del **Conto Economico**, il Collegio rileva quanto segue:

Valore della produzione

Il **Valore della Produzione** al 31 dicembre 2025 è di euro 53.531.583,57 ed è così composto:

Valore della produzione	Anno 2024	Variazione	Anno 2025
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	46.636.871,55	-12.934.999,57	33.701.871,98
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti;		0,00	
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione;	-4.443.123,65	23.450.433,36	19.007.309,71
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00	
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	1.143.011,34	-320.609,46	822.401,88
Totale	**43.336.759,24**	**10.194.824,33**	**53.531.583,57**

I *Ricavi* dell'attività istituzionale sono costituiti da:

a) Contributo ordinario dello Stato per euro 15.556.321,00;
b) Fondo articolo 1, comma 365, lettera *b)*, della legge n. 232 del 2016 e articolo 1, comma 301, della legge n. 145 del 2018, per € 1.917.991,98;
c) Ricavi per attività di vigilanza comma 8-*bis* dell'articolo 18-*bis* del decreto legislativo n. 82 del 2005 per € 720.000,00;
d) Contributo finalizzato alla realizzazione dei progetti (DIT- APQ- nodo EIDAS- Vigilanza -FSE) per € 1.287.663,53;
e) Contributo finalizzato alla realizzazione dei progetti PNRR per € 13.428.015,43;
f) Contributo da altri enti pubblici progetti (SPC e Valorizzazione. Smarter Italy) per € 1.490.740,12;
g) Contributi dall'Unione Europea per € 21.139,92,
h) Rimanenze iniziali lavori in corso su ordinazione Progetti PNRR per € - 22.539.986,27;
i) Rimanenze finali lavori in corso su ordinazione Progetti PNRR per € 41.547.295,98;
l) Altri ricavi, proventi, recuperi rimborsi per € 828,82;
m) Ricavi per rimborso oneri personale presso terzi per € 100.660,58;
n) Ricavi per rimborso viaggio, vitto e soggiorno per attività di progetto per € 912,48;
o) Interessi Attivi per € 0,98;
p) Sopravvenienze attive di cui al Fondo articolo 1, comma 365, lettera *b)*, della legge n. 232 del 2016 e articolo 1, comma 301, della legge n. 145 del 2018, per € 4.110.276,30;
q) Insussistenze del passivo € 2.195,44.

Nella Nota integrativa sono dettagliate le singole voci di ricavo.

Costi della produzione

I Costi della produzione ammontano a euro 56.949.948,31come rappresentati nelle seguenti tabelle:

Costi della produzione	Anno 2024	Variazione	Anno 2025
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	10.381,09	-6.450,18	3.930,91
Costi per servizi	31.002.860,58	8.336.367,06	39.339.227,64
Costi per godimento di beni di terzi	9.777,42	-3.592,20	6.185,22
Spese per il personale	8.714.809,18	721.854,20	9.436.663,38
Ammortamenti e svalutazioni	157.587,19	-23.378,93	134.208,26
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		0,00	
Accantonamenti per rischi	1.188.759,40	5.061.489,95	6.250.249,35
Altri accantonamenti	557.652,77	305.290,27	862.943,04
Oneri diversi di gestione	949.714,34	-33.173,83	916.540,51
Totale	**42.591.541,97**	**14.358.406,34**	**56.949.948,31**

Si evidenzia un incremento dei costi della produzione e, in particolare, dei costi per servizi, per € 8.336.367,06.

I costi della gestione sono di seguito dettagliati, facendo emergere una componente prevalente per i progetti PNRR.

	Costi della produzione	Valore al 31/12/2024	AgID	PNRR	Valore al 31/12/2025 (AgID + PNRR)	Variazione
I	Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	10.381,09	3.930,91		3.930,91	-6.450,18
II	Acquisti di servizi	31.002.860,58	8.663.737,28	30.675.490,36	39.339.227,64	8.336.367,06
III	Godimento beni di terzi	9.777,42	6.185,22		6.185,22	-3.592,20
IV	Costi del personale	8.714.809,18	7.946.777,15	1.489.886,23	9.436.663,38	721.854,20
V	Ammortamenti e svalutazioni	157.587,19	134.208,26		134.208,26	-23.378,93
VI	Accantonamenti per rischi ed oneri	1.188.759,40	6.236.000,35	14.249,00	6.250.249,35	5.061.489,95
VII	Altri accantonamenti	557.652,77	862.943,04		862.943,04	305.290,27
VIII	Oneri diversi di gestione	949.714,34	916.130,51	410,00	916.540,51	-33.173,83
	TOTALE	**42.591.541,97**	**24.769.912,72**	**32.180.035,59**	**56.949.948,31**	**14.358.406,34**

Al riguardo, il Collegio evidenzia che gli scostamenti più marcati si registrano nel raggruppamento "Acquisti di servizi", con un incremento di € 8.336.367,06 rispetto al 2024, e nel raggruppamento "Accantonamenti per rischi ed oneri", aumentati rispetto all'anno precedente di € 5.061.489,95.

In relazione ai costi del personale, poi, si rileva che i dati di dettaglio sono riportati in un apposito paragrafo della Nota integrativa.

Proventi finanziari

Nella tabella seguente sono riportati i valori al 31 dicembre 2025.

DESCRIZIONE	Anno 2024	Variazioni	Anno 2025
Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00
Altri proventi finanziari:	0,00	0,00	0,00
Interessi attivi su c/c bancario Banca d'Italia	0,19	0,79	0,98
Totale	**0,19**	**0,79**	**0,98**

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Non risultano in bilancio registrazioni riferite a tale voce del conto economico.

Proventi e oneri straordinari

La voce ricomprende tutte le componenti positive e negative straordinarie derivate da accadimenti non previsti e relativi alla gestione degli esercizi precedenti.

Nella tabella seguente sono riportati i valori al 31 dicembre 2025.

DESCRIZIONE	Anno 2024	Variazioni	Anno 2025
Sopravvenienze attive:	0	4.110.276,30	4.110.276,30
Insussistenze del passivo:	24.626,79	-22.431,35	2.195,44
……			
Totale proventi straordinari	**24.626,79**	**4.087.844,95**	**4.112.471,74**
Sopravvenienze passive:	-162.899,20	73.614,91	-89.284,29
Insussistenze dell'attivo:	-7.211,82	7.211,82	0
Minusvalenze Patrimoniali:	0	-82,94	-82,94
Totale oneri straordinari	**-170.111,02**	**80.743,79**	**-89.367,23**
Totale proventi e oneri straordinari	**-145.484,23**	**4.168.588,74**	**4.023.104,51**

Al riguardo, come risulta dalla Nota integrativa, si rileva che le sopravvenienze attive comprendono note di credito su contratti conclusi e fondi come di seguito specificato:

a) Fondi articolo 1, comma 365, lettera b), della legge 11 dicembre 2016, n. 232, assegnati *ex* art. 1, comma 301, della legge 30.12.2018, n. 145 anno 2021 per € 96.560,05;
b) Fondi articolo 1, comma 365, lettera b), della legge 11 dicembre 2016, n. 232, assegnati ex art. 1, comma 301, della legge 30.12.2018, n. 145 anno 2022 per € 704.736,11;
c) Fondi articolo 1, comma 365, lettera b), della legge 11 dicembre 2016, n. 232, assegnati ex art. 1, comma 301, della legge 30.12.2018, n. 145 anno 2023 per € 1.455.019,28;
d) Fondi articolo 1, comma 365, lettera b), della legge 11 dicembre 2016, n. 232, assegnati ex art. 1, comma 301, della legge 30.12.2018, n. 145 anno 2024 per € 1.842.775,58;

La voce sopravvenienze passive misura costi di competenza degli esercizi pregressi non conosciuti o non quantificabili nel corretto periodo di competenza. Nella nota integrativa, sono dettagliate le variazioni intervenute nell'esercizio 2025 per la predetta voce.

ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2025, ha verificato che l'attività dell'organo di governo e del *management* dell'Ente si sia svolta in conformità alla normativa vigente.

Dalla disamina degli atti e dalle verifiche effettuate il Collegio rileva una rappresentazione veritiera e corretta delle voci di bilancio.

Il Collegio, inoltre, dà atto che:

a) è stata allegata alla Relazione sulla gestione l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89. Essendo il valore di tale indicatore di segno negativo (- 5,33) lo stesso esprime i giorni medi di anticipo dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2025 rispetto alla scadenza delle fatture (indice annuale di tempestività dei pagamenti, Allegato D della nota integrativa);
b) l'Ente ha regolarmente provveduto agli adempimenti previsti dall'articolo 27, commi 2, 4 e 5 del decreto-legge n. 66 del 2014, convertito dalla legge n. 89 del 2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali;
c) l'Ente ha adempiuto alle diposizioni contenute nell'articolo 1, commi 859 e seguenti, della legge n. 145 del 2018, come attestato nel verbale del 4 febbraio 2026;
d) l'Ente, ai sensi della legge n. 145 del 2018, all'articolo 1, comma 867, avendo adottato il regime **Siope+** non sarebbe tenuto all'adempimento della comunicazione annuale attraverso la Piattaforma PCC, che tuttavia effettua regolarmente entro il 30 aprile di ciascun anno, con riferimento ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31 dicembre 2025;
e) come dimostrato nell'*Allegato I* alla Nota integrativa, l'Ente ha rispettato i limiti di spesa previsti dall'articolo 1, comma 591, della legge n. 160 del 2019, e ha provveduto ad effettuare i versamenti al Bilancio dello Stato provenienti dalle riduzioni di spesa con mandato n. 385 del 30 aprile 2025, per complessivi euro € 172.530,80;
f) il conto consuntivo in termini di cassa è coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario ed è conforme all'allegato 2 del D.M. 27 marzo 2013 (articoli 8 e 9)[2];
g) la Nota integrativa riporta la riclassificazione della spesa 2025 con le missioni individuate per l'AGID e ai relativi programmi così come di seguito rappresentato:

Tabella Missioni e programmi dell'Agenzia per Obiettivi strategici (Conto economico 2025):			
Missione 017 - Ricerca di base ed applicata			
Programma 018 Ricerca, Innovazione tecnologie e servizi per lo sviluppo delle comunicazioni e della società dell'informazione	**Promozione dell'attuazione delle norme in materia di trasformazione digitale ed evoluzione del sistema informativo della P.A:**	**Incremento dello sviluppo dei servi e delle piattaforme per l'interazione digitale con la P.A. e tra privati**	**TOTALE**
Ricavi	12.615.142,61	44.679.093,92	57.294.236,53
Costi	12.615.014,02	44.678.836,65	57.293.850,66
Avanzo/Totale a pareggio	**128,60**	**257,27**	**385,87**
Missione 032 -Servizi Istituzionali e generali delle pubbliche amministrazioni			

[2] Si precisa che per gli Enti in SIOPE viene utilizzata la specifica codifica (art 9, comma 2) mentre per i restanti Enti devono essere applicate le regole Tassonomiche di cui all'allegato 3 dello stesso DM 27 marzo 2013 (art. 9, comma 1). In proposito si fa rinvio a quanto espressamente riportato nel capitolo IV paragrafo 3.2.5.

Programma 003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	**Piano di rafforzamento di AgID**		**TOTALE**
Ricavi	295.669,10	0,00	295.669,10
Costi	295.669,10	0,00	295.669,10
Avanzo	0,00	0,00	0,00
Programma 002 -Indirizzo politico			
Ricavi	54.150,66	0,00	54.150,66
Costi	54.150,66	0,00	54.150,66
Avanzo	0,00	0,00	0,00
		Avanzo d'esercizio	**385,87**

h) sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dall'articolo 77-*quater*, comma 11, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133 dai quali risultano i seguenti saldi:

029021406 – AGENZIA PER L'ITALIA DIGITALE		**Anno 2025**
CONTO CORRENTE DI TESORERIA		**IMPORTO**
1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO 2025	283.991.230,90
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE ANNO 2025	51.793.559,71
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE ANNO 2025	-65.256.210,89
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (31.12.2025) = (1+2-3)	270.528.579,72
1450	di cui FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESOSRIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA		
2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO		
2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

Al riguardo, il Collegio ha riscontrato che i saldi SIOPE sono coerenti con le scritture contabili e con le risultanze del conto consuntivo in termini di cassa.

Nel corso delle verifiche effettuate per il periodo di propria competenza, il Collegio ha proceduto al controllo dei valori della cassa economale, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario e dei contributi dovuti a Enti previdenziali.

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali, constatando la corretta tenuta della contabilità.

CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, esprime

parere favorevole

all'approvazione del Bilancio d'esercizio **2025**.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Nicola Di Lascio — (Presidente)

Firmato digitalmente da
Nicola Di Lascio
2026-04-17 16:45:09 +0200

Dott. Luigi Corbella — (Componente)

Firmato digitalmente da: LUIGI CORBELLA
Data: 17/04/2026 16:05:25

Dott. Ottavio Francesco Mansi — (Componente)

ID
OTTAVIO FRANCESCO MANSI
17/04/2026 16:21:52 UTC+0200