



Curriculum professionale di Marianna SCAGLIONE

INFORMAZIONI PERSONALI	
Nome e cognome	Marianna Scaglione
Residenza	ROMA
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
ISTRUZIONE (LAUREA)	
1) Titolo di studio conseguito	
	Laurea in Scienze Politiche (specialistica vecchio ordinamento)
Istituzione presso la quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Università degli Studi "La Sapienza" Facoltà di Scienze Politiche - Roma
Voto	110/110 e lode
MASTER E SPECIALIZZAZIONI	
1) Titolo conseguito	
	Corso perfezionamento in "Diritto dei consumi e della responsabilità civile" (Prof. Guido Alpa)
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Università degli Studi "La Sapienza" - Facoltà di Giurisprudenza - Roma
2) Titolo conseguito	
	Corso di specializzazione in "Cooperazione internazionale"
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Scuola superiore della pubblica amministrazione Roma
3) Titolo conseguito	
	Master di II° livello in "Diritto Amministrativo"
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Scuola superiore amministrazione pubblica e degli Enti locali Roma
ALTRA FORMAZIONE	
1) Tipologia corso	153^ Corso di formazione per funzionari della Scuola superiore della pubblica amministrazione, con esame finale e discussione tesi su privatizzazione pubblico impiego
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Scuola superiore della pubblica amministrazione Roma
2) Tipologia corso	Corso Project management
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	RSO Roma
3) Tipologia corso	Corso "Project Financing nelle pubbliche Amministrazioni" Istituto Mides
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Roma
4) Tipologia di corso	Corso "Sistemi informativi, basi di dati e datawarehouse"
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Scuola superiore della pubblica amministrazione Roma
5) Tipologia corso	Le riforme introdotte dalla legge Bassanini (I e II ed.)
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Scuola superiore della pubblica amministrazione Roma

6) Tipologia corso	Corso formazione "Controlli interni e controllo di gestione"					
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Scuola superiore della pubblica amministrazione Roma					
7) Tipologia corso	"Riforma della Corte dei conti e sistema dei controlli"					
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Scuola superiore della pubblica amministrazione Roma					
8) Tipologia corso	"Rappresentatività sindacale e tecniche di contrattazione collettiva"					
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Scuola superiore della pubblica amministrazione Roma					
9) Tipologia corso	"La gestione del contenzioso delle pubbliche amministrazioni"					
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Scuola superiore della pubblica amministrazione Roma					
10) Tipologia corso	"Gestione relazioni sindacali"					
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Scuola superiore della pubblica amministrazione Roma					
11) Tipologia corso	La responsabilità amministrativa e contabile dei pubblici dipendenti					
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Scuola superiore della pubblica amministrazione Roma					
12)Tipologia corso	La mediazione dei conflitti di lavoro					
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	SNA Roma					
13) Tipologia corso	Corso "Gestione del cambiamento"					
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Consiel Roma					
14) Tipologia corso	Il nuovo processo amministrativo (Decreto Legislativo n. 104 del 2010 e s.m.i.)					
Organismo presso il quale è stato conseguito il titolo - Luogo	Roma					
15) Tipologia corso	Lingua francese					
	Berlitz Roma					
16) Tipologia corso	Lingua inglese					
	British Council Roma					
CONOSCENZE LINGUISTICHE						
	Iniziale	Intermedio		Alto		
	Scritto	Parlato	Scritto	Parlato	Scritto	Parlato
Lingua francese				X	X	
Lingua inglese			X	X		
Lingua spagnola		X	X			
ABILITÀ' INFORMATICHE						
Power Point, Word, Excel, Office.						
Utilizzazione banche dati giuridiche relative alla legislazione italiana ed europea, EURLEX, De Agostini giuridica, sistema banche dati Camera dei Deputati e Senato della Repubblica.						
ESPERIENZE PROFESSIONALI						

SITUAZIONE LAVORATIVA ATTUALE	
Amministrazione/Ente/Autorità	AGID – Ufficio Affari legali – responsabile servizio contenzioso
Tipologia rapporto lavoro	Dal 14 novembre 2005 al 31 agosto 2016 in posizione di comando (proveniente dai ruoli del Ministero della salute) e dal 1.9.2016 in servizio nel ruolo AGID
Principali mansioni svolte	• procedimenti contenziosi in cui è parte l'Agenzia e precontenzioso. • Relazioni sindacali • Studi ed analisi complesse in ordine all'assetto giuridico e normativo. • Istruttorie connotate da elevato livello di complessità in materia di diritto del lavoro, sindacale e amministrativo. • Predisposizione di schemi di regolamenti, disciplinari, determinazioni adozione atti organizzativi e atti gestionali. • Predisposizione risposte a rilievi ispettivi. • Rappresentante dell'amministrazione nelle procedure di conciliazione • Componente Gruppo di lavoro in posizione di diretta collaborazione a supporto del Direttore Generale
Esperienze professionali precedenti	
1) Periodo	Da settembre 1999 a dicembre 2005
Amministrazione/Ente/Autorità	Commissione di Garanzia sciopero nei servizi pubblici essenziali
Qualifica/livello	Funzionario apicale (ex IX livello)
Tipologia rapporto di lavoro	Posizione di comando (provenienza ruoli Ministero della Salute)
Area/ufficio	
Principali mansioni e responsabilità	• settore istruttorio e CED (già responsabile del settore) • In qualità di esperto in materia di organizzazione di servizi pubblici essenziali interessati dal conflitto, ha curato procedimenti di valutazione di comportamento, procedimenti sanzionatori, valutazione accordi e gestione procedimenti contenziosi nei settori: energie, scuola, sanità, trasporto locale, ministeri ed enti pubblici non economici. • Predisposizione relazioni periodiche e annuali sull'andamento dei conflitti nei settori di competenza (cause insorgenza, prevenzione e componimento, valutazioni comportamento, procedimenti contenziosi ecc.) e sull'attività della Commissione di Garanzia
2) Periodo	Dal 9 aprile 1990 ad agosto 1999
Amministrazione/Ente/Autorità	Commissione di Garanzia sciopero nei servizi pubblici essenziali
Tipologia rapporto lavoro	Incarichi annuali di esperto conferiti da PCM e Commissione

	Garanzia Sciopero in costanza di rapporto di lavoro dipendente presso Ministero della salute.
Mansioni svolte	In qualità di esperto in materia di organizzazione di servizi pubblici essenziali interessati dal conflitto, ha curato procedimenti di valutazione di comportamento, valutazione accordi e gestione procedimenti contenziosi nei settori: energie, scuola, sanità, ministeri ed enti pubblici non economici. Predisposizione relazioni periodiche e annuali sull'andamento dei conflitti nei settori di competenza (cause insorgenza e prevenzione, componimento, valutazioni comportamento ecc.) e sull'attività della Commissione di Garanzia
3) Periodo	Dal 15.4.1993 al 31.8.1999
Amministrazione/Ente/Autorità	Ministero della Salute
Tipologia rapporto lavoro	Assunzione a tempo indeterminato in qualità di funzionario nella carriera direttiva a seguito di superamento di pubblico concorso per esami
Mansioni svolte	Contenzioso in materia di rapporti di lavoro e strutture del Servizio Sanitario Nazionale. Predisposizione dei rapporti difensivi. Referente dell'Avvocatura Generale dello Stato. Referente in sede di contrattazione collettiva del comparto e delle separate aree dirigenziali del Servizio sanitario Nazionale. Componente di Commissioni e gruppi di lavoro (incarichi ispettivi, commissioni di concorso, rappresentante del Ministero della salute nelle commissioni di concorso per il reclutamento di unità di personale del SSN; rappresentante del Ministero nelle commissioni d'esame di Stato per le professioni sanitarie etc.) Studi, analisi e istruttorie giuridico-amministrative complesse relative all'applicazione della disciplina nazionale e comunitaria in materia di diritto di stabilimento e libera circolazione dei professionisti sanitari (medici, odontoiatri, veterinari etc.).
4) Periodo	Dal 9 aprile 1990 al 14.4.1993
Amministrazione/Ente/Autorità	Ministero delle politiche agricole
Tipologia rapporto lavoro	Assunzione a tempo indeterminato in qualità di funzionario nella carriera direttiva a seguito di superamento di pubblico concorso per esami
Mansioni svolte	Procedimenti di approvazione di progetti e assegnazione fondi destinati al finanziamento degli Enti pubblici di ricerca e sperimentazione vigilati dal Ministero. Attività ispettiva e verifiche giuridico-amministrative. componente di Commissioni di concorso e di gruppi di lavoro per la redazione di schemi di atti regolamentari; valutazione progetti finanziati con fondi nazionali ed europei etc.
5) Periodo	Dal 31.3.1980 all'8.4.1990
Amministrazione/Ente/Autorità	Istituto Superiore di Sanità
Tipologia rapporto lavoro	Assunzione a tempo indeterminato in qualità di funzionario nella carriera direttiva a seguito di superamento di pubblico concorso per esami
Mansioni svolte	Servizi Amministrativi e del personale, trattamento giuridico del personale e organizzazione. Studi e istruttorie giuridiche e

	amministrativo-contabili; organizzazione degli uffici e dotazioni organiche, ristrutturazioni; ruoli, inquadramenti in ruolo, ricostruzioni di carriera e attribuzione al personale dell'inquadramento giuridico ed economico ai sensi dei c.c.n.l. di comparto; gestione del personale, provvedimenti di comando e fuori ruolo, cessazioni dal servizio; procedimenti disciplinari etc.
CONCORSI PUBBLICI PER ESAMI PER DIRIGENTE AMMINISTRATIVO	Idonea al concorso pubblico, per esami, a 2 posti di dirigente amministrativo nel ruolo dei dirigenti amministrativi dell'Istituto Superiore di sanità (bando pubblicato sulla G.U. - <i>IV Serie speciale</i> – n. 12 del 12 febbraio 2010)
ALTRI CONCORSI PUBBLICI SUPERATI	Vincitrice concorso pubblico per esami a posti di Vicedirettore di ragioneria del Ministero della pubblica istruzione
DOCENZE E INCARICHI DI COLLABORAZIONE, STUDIO E CONSULENZA	Ricercatore a contratto presso la cattedra di Diritto del lavoro della facoltà di Giurisprudenza della LUISS negli anni accademici 1986/87, 1987/88, 1989/90;
	Cultore di diritto del lavoro e legislazione sociale presso l'Università di Roma "La Sapienza" e componente dell'Associazione Italiana di diritto del lavoro e legislazione sociale, ha svolto dal 1986 al 2002 attività didattica e di ricerca presso la cattedra di Diritto del lavoro e della previdenza sociale (titolari prof. Edoardo Ghera; prof. Massimo D'Antona; Prof.ssa Roberta Bortone).
	Negli anni accademici 1986/1987 e 1987/1988 ha svolto incarichi di ricerca presso la cattedra di Diritto pubblico dell'economia (titolare prof. Giorgio Branca).
	Nell'anno accademico 1989/90 ha svolto l' incarico di insegnamento di Diritto amministrativo, sindacale e del lavoro , per il "Corso di abilitazione alle funzioni direttive" della Croce Rossa Italiana.
	Negli anni 2005 e 2006 docente del corso su " Diritti della persona costituzionalmente tutelati ed esercizio dello sciopero nel settore sanitario pubblico e privato" nell'ambito dei corsi ECM per la formazione continua in medicina.
	Dal 1990 al 1999 ha svolto attività di collaborazione presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Commissione di garanzia per l'attuazione della legge sullo sciopero nei servizi pubblici essenziali (Autorità indipendente istituita dalla L. 146/1990, già collocata nell'ambito della Presidenza del Consiglio dei Ministri), in qualità di esperto di organizzazione di servizi pubblici essenziali . Tale collaborazione è proseguita sino al 14 novembre 2005 in posizione di comando presso l'Autorità, con attribuzione della responsabilità del "Settore istruttorio e CED" e dei procedimenti relativi ai settori: sanità, scuola, università, energie, scioperi generali. Con riferimento ai settori di competenza, ha svolto in particolare le seguenti attività: istruttoria e redazione degli atti deliberativi dell'Autorità; contenzioso avverso le decisioni dell'Autorità, predisposizione delle relazioni annuali sui settori di competenza inviate ai Presidenti delle Camere; predisposizione della relazione su "Sciopero e rappresentatività sindacale" per le materie di competenza (i risultati sono stati

	oggetto del Seminario Rappresentanza e rappresentatività nell'esperienza della Commissione di garanzia", organizzato dalla stessa Commissione a Roma, il 17.9.1998 - Gli Atti del Convegno sono stati pubblicati da Giuffrè, 1999).
PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE E LAVORI ORIGINALI ELABORATI PER IL SERVIZIO	
• Prime osservazioni sulla riforma c.d. "Brunetta" del lavoro pubblico privatizzato, in Massimario giur. lav., 2009, n.12, pp. 884 ss. • Analisi del Settore Energia, in Relazione della Commissione di garanzia per l'attuazione della legge sullo sciopero nei servizi pubblici essenziali, di cui alla legge del 1990, n. 146 periodo 1 gennaio - 31 dicembre 2004, Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, 2005. • Analisi del Settore Energia, in Relazione della Commissione di garanzia per l'attuazione della legge sullo sciopero nei servizi pubblici essenziali, di cui alla legge del 1990, n. 146 periodo 1 gennaio - 31 dicembre 2004, Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, 2005. • L'attività istruttoria e deliberativa attraverso l'analisi dei dati, in Relazione della Commissione di garanzia per l'attuazione della legge sullo sciopero nei servizi pubblici essenziali, di cui alla legge del 1990, n. 146 periodo 16 dicembre 2002-1° agosto 2003, 36 ss., Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, 2004. • Analisi dei Settori: Sanità, Scuola, Energia, in Relazione della Commissione di garanzia per l'attuazione della legge sullo sciopero nei servizi pubblici essenziali, di cui alla legge del 1990, n. 146 periodo 16 dicembre 2002-1° agosto 2003, Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, 2004. • Recenti sviluppi dei principi dell'armonizzazione delle norme fiscali nell'ambito della Comunità Europea, in Rivista Italiana di Diritto Pubblico Comunitario, fasc. 3-4, 721 ss, 2003. • Analisi dei dati sull'attività della Commissione di garanzia, in Newsletter CgS, 47 ss., fasc. 1 e 2, 2003. • Considerazioni sulla recente disciplina comunitaria delle concentrazioni e dell'abuso di posizione dominante nelle imprese, con riferimento anche al settore pubblico, in Rivista Italiana di Diritto Pubblico Comunitario, fasc. 4, 739 ss, 2002. • Analisi dei Settori: Sanità, Scuola, Università, Energia, in Relazione della Commissione di garanzia per l'attuazione della legge sullo sciopero nei servizi pubblici essenziali, di cui alla legge del 1990, n. 146 periodo 1° ottobre 2001-31 luglio 2002, Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, 2002. • Gli interventi preventivi, in Relazione della Commissione di garanzia per l'attuazione della legge sullo sciopero nei servizi pubblici essenziali, di cui alla legge del 1990, n. 146 periodo 26 aprile 2000-30 settembre 2001, 45 ss., Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, 2002. • Analisi dei Settori: Sanità, Scuola, Università, Energia, in Relazione della Commissione di garanzia per l'attuazione della legge sullo sciopero nei servizi pubblici essenziali, di cui alla legge del 1990, n. 146 periodo 26 aprile 2000-30 settembre 2001, 45 ss., Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, 2002. • Liberalizzazione del mercato elettrico e disciplina dello sciopero, in Newsletter CgS, 45 ss., fasc. 2, 2001. • Nuove tendenze nella disciplina degli aiuti di stato nelle norme comunitarie, in Rivista Italiana di Diritto Pubblico Comunitario, fasc. 2, 383 ss, 2001. • Analisi dei Settori: Sanità, Scuola, Università, Energia, in Relazione della Commissione di garanzia per l'attuazione della legge sullo sciopero nei servizi pubblici essenziali, di cui alla legge del 1990, n. 146, periodo 26 aprile 2000 – 30 settembre 2001, Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, 2002. • "Libera circolazione e diritto di stabilimento dei professionisti medici dell'Unione europea", in Scienza e management, 1997, nn. 3-4, p. 14 ss. . • "Il rapporto di lavoro dei dipendenti degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico di diritto privato", Studio redatto per il Ministero della sanità, 1994. • Contrattazione ed attività della Commissione di garanzia nel settore del trasporto aereo, in Quaderni di diritto del lavoro, 1992, n, 12, 13. • La Commissione di garanzia su sciopero e servizi: una informativa sul primo periodo di attività, in Riv. Giur. lav., 1991, I, n. 5. • Nullità del licenziamento delle lavoratrici madri, in Giur. Cost., 1991, 2405. • Inefficacia del licenziamento delle lavoratrici madri: una soluzione definitiva delle Sezioni Unite, in Riv.	

giur. lav., 1990, II.
• Voci retributive e trattamento di fine rapporto, in Riv. giur. lav., 1990, II.
• Associazione in partecipazione e rapporto di lavoro subordinato, in Riv. giur. lav., 1989.
• Condotta antisindacale del datore di lavoro: rilevanza dell'elemento psicologico, in Riv. giur. lav., 1989.
• Indennità di disoccupazione speciale ex art. 8 l. 5 novembre 1968, n. 1115, in Riv. giur. lav., 1989, 335.
• Indennità di maternità: l'ultima pronuncia della Corte Costituzionale, in Riv. giur. lav., 1989, 225.
• Trattamento di fine rapporto: disciplina transitoria ex art. 5 l. n. 297/1982, in Riv. giur. lav., 1988, II, 9.
• Il licenziamento delle lavoratrici madri: qualificazione giuridica ed effetti, in Riv. giur. lav., 1988, 71

Marianna Scaglione

(*) Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum nel rispetto delle disposizioni vigenti.

